A5X CONTROLE S/A - CNPJ nº 52.868.654/0001-35

Relatório da Administração

Senhores Acionistas, Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração da A5X Controle S.A. ("Companhia", "A5X Controle" ou "Controladora"), bem como as Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. A A5X Controle S.A., constituída em 7 de novembro de 2023, é uma sociedade por ações organizada e regida pelas disposições da Lei nº 10.406/2002 (Código Civil) e da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações), que tem por objeto social a participação em outras sociedades, no Brasil ou no exterior. A Companhia atua como sociedade holding, tendo a A5X S.A. ("A5X" ou "Controlada"), responsável pelo projeto de construção de uma nova infraestrutura de negociação e pós-negociação de instrumentos derivativos no mercado brasileiro, como seu principal e único investimento relevante. O exercício de 2025 foi marcado pelo fortalecimento da estrutura de capital do grupo. No âmbito da Controladora, em 7 de março de 2025, foi aprovado aumento de capital social mediante a emissão de novas ações ordinárias e preferenciais classe A, dando continuidade às movimentações realizadas no contexto do Programa de Partnership junto a seus Sócios Executivos. No âmbito da Controlada, foram promovidos, ao longo do segundo semestre, novos aumentos de capital, com destaque para o aporte de recursos aprovado em agosto de 2025, subscrito por seus acionistas, e para a conversão em ações, em outubro de 2025, das debêntures mandatoriamente conversíveis emitidas no exercício anterior. Tais operações não envolveram novos aportes por parte da A5X Controle e, em decorrência delas, a participação proporcional da Companhia no capital total da Controlada foi reduzida. Não obstante, a A5X Controle manteve o controle da investida, exercido por meio da titularidade da maioria das ações ordinárias representativas de seu capital votante, razão pela qual a A5X S.A. permaneceu integralmente consolidada nas demonstrações financeiras consolidadas, com o reconhecimento da participação dos demais acionistas como participação de não controladores. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a A5X Controle não auferiu receitas operacionais, registrando, em bases individuais e consolidadas, os prejuízos característicos do estágio pré-operacional, que refletem prioritariamente os investimentos realizados pela Controlada em tecnologia, desenvolvimento de sistemas, infraestrutura, pessoas e estrutura corporativa, parcialmente compensados, em bases consolidadas, pelas receitas financeiras decorrentes da aplicação dos recursos captados. O resultado da Controladora decorreu, substancialmente, da aplicação do método da equivalência patrimonial sobre o seu investimento. Com os aportes realizados na Controlada ao longo do exercício, o grupo encerrou 2025 com posição de caixa e aplicações financeiras robusta, suficiente para suportar a continuidade do plano estratégico e as próximas etapas do projeto. Registra-se, ainda, que os sócios optaram por não receber pró-labore no exercício, em linha com o compromisso da Administração com a disciplina financeira e com elevados padrões de governança. Posteriormente ao encerramento do exercício, em 13 de fevereiro de 2026, a Controlada concluiu a abertura de nova filial no município de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, destinada a apoiar suas atividades operacionais. No âmbito da própria Controladora, em 20 de maio de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou, por unanimidade, novo aumento de capital social, mediante a emissão de novas ações ordinárias e preferenciais classe A, dando continuidade ao fortalecimento de sua estrutura de capital. A Administração destaca que o exercício de 2025 representou o segundo período de efetiva atividade da Companhia na condição de sociedade holding, marcado pela consolidação de sua estrutura societária, pelo reforço da base de capital do grupo e pelos avanços estruturais da Controlada nas frentes tecnológica, regulatória, organizacional e institucional, criando bases sólidas para a fase de testes regulatórios e para a preparação do início das operações. A Companhia mantém elevados padrões de governança corporativa, transparência e controles internos, contando com auditoria independente desde o início de suas atividades, em linha com seu compromisso com as melhores práticas de mercado. A Administração reafirma seu compromisso com a disciplina financeira, a segurança operacional e a condução responsável dos negócios, visando sustentar o crescimento e a perenidade da Companhia. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais e registramos nossos agradecimentos aos acionistas, colaboradores, reguladores e parceiros estratégicos pelo apoio, pela contribuição e pela confiança ao longo de mais este importante ano de construção da Companhia.

São Paulo, 21 de agosto de 2026.

A Administração

Balanço patrimonial - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	**36**	16	**218.687**	115.039
Aplicações Financeiras	-	-	**103.964**	-
Impostos a recuperar	**1**	-	**3.938**	202
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	5
Despesas antecipadas	-	-	**7**	99
Outros Ativos	-	-	**187**	-
Total do ativo circulante	**37**	16	**326.783**	115.345
Não circulante				
Adiantamento a fornecedores	-	1	**12.500**	12.501
Imobilizado	-	-	**5.557**	184
Direito de uso	-	-	**5.225**	2.960
Intangível	-	-	**24.029**	-
Investimento	**157.263**	96.370	-	-
Total do ativo não circulante	**157.263**	96.371	**47.311**	15.645
Total do ativo	**157.300**	96.387	**374.094**	130.990

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante				
Fornecedores	**21**	-	**3.972**	28
Salários e encargos sociais	-	-	**9.291**	321
Obrigações tributárias	**2**	-	**462**	47
Arrendamentos a Pagar	-	-	**1.359**	650
Total do passivo circulante	**23**	-	**15.084**	1.046
Não circulante				
Arrendamentos a Pagar	-	-	**4.902**	2.436
Adiantamento p/futuro aumento de capital	-	9	-	9
Total do passivo não circulante	-	9	**4.902**	2.445
Total do passivo	**23**	9	**19.986**	3.491
Patrimônio líquido				
Capital social	**1.000**	900	**1.000**	900
Capital a integralizar	**(7)**	-	**(7)**	-
Reservas de capital	**4.092**	4.092	**4.092**	4.092
Transações com acionistas	**169.194**	95.905	**169.194**	95.905
Prejuízos acumulados	**(17.002)**	(4.519)	**(17.002)**	(4.519)
Participação de não controladores	-	-	**196.831**	31.121
Total do patrimônio líquido	**157.277**	96.378	**354.108**	127.499
Total do passivo e do patrimônio líquido	**157.300**	96.387	**374.094**	130.990

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas controladores							
	Capital Social	**Capital a integralizar**	**Reserva de Capital**	**Transações com acionistas**	**Lucros (prejuízos) acumulados**	**Total Controladora**	**Participação de não controladores**	**Total Consolidado**
Em 31 de dezembro de 2023	2	(2)	-	-	-	-	-	-
Integralização de capital	898	2	-	-	-	900	92.500	93.400
Capitalização de Reserva	-	-	345	-	-	345	-	345
Cessão de Ações	-	-	3.747	-	-	3.747	(3.747)	-
Debentures	-	-	-	-	-	-	43.464	43.464
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	(2.504)	(2.504)
Ajuste de avaliação de patrimônio	-	-	-	95.905	-	95.905	(98.592)	(2.687)
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	(4.519)	(4.519)	-	(4.519)
Em 31 de dezembro de 2024	900	-	4.092	95.905	(4.519)	96.378	31.121	127.499
Integralização de capital	**100**	-	-	-	-	**100**	**143.464**	**143.564**
Capital a Integralizar	-	**(7)**	-	-	-	**(7)**	-	**(7)**
Constituição de Reserva de Capital	-	-	-	-	-	-	**100.000**	**100.000**
Ajuste de avaliação de patrimônio	-	-	-	**73.289**	-	**73.289**	**(73.289)**	-
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	**(12.483)**	**(12.483)**	**(4.465)**	**(16.948)**
Em 31 de dezembro de 2025	**1.000**	**(7)**	**4.092**	**169.194**	**(17.002)**	**157.277**	**196.831**	**354.108**

Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Despesas com pessoal	-	-	**(17.078)**	(2.605)
Despesas gerais e administrativas	**(88)**	(33)	**(24.038)**	(4.537)
Despesas tributarias	-	(1)	**(1.743)**	(152)
Outras Despesas Operacionais	-	-	**(231)**	-
Resultado de equivalência patrimonial	**(12.396)**	(4.485)	-	-
	(12.484)	(4.519)	**(43.090)**	(7.294)
Resultado operacional	**(12.484)**	(4.519)	**(43.090)**	(7.294)
Receitas financeiras	**1**	1	**26.925**	1.540
Despesas financeiras	-	(1)	**(783)**	(137)
Resultado financeiro líquido	**1**	-	**26.142**	1.403
Resultado antes do IR e CS	**(12.483)**	(4.519)	**(16.948)**	(5.891)
Imposto de renda e CS	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	**(12.483)**	(4.519)	**(16.948)**	(5.891)
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(12.483)**	(4.519)
Acionistas não controladores			**(4.465)**	(1.372)
			(16.948)	(5.891)

Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Prejuízo do exercício	**(12.483)**	(4.519)	**(16.948)**	(5.891)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	**(12.483)**	(4.519)	**(16.948)**	(5.891)
Acionistas controladores			**(12.483)**	(4.519)
Acionistas não controladores			**(4.465)**	(1.372)
			(16.948)	(5.891)

Demonstração dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Prejuízo do exercício	**(12.483)**	(4.519)	**(16.948)**	(5.891)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa aplicado nas atividades operacionais	**12.396**	4.485	**5.165**	472
Depreciação	-	-	**389**	14
Amortizações de arrendamento	-	-	**4.063**	329
Juros sobre arrendamentos	-	-	**713**	129
Resultado reconhecido por equiv. patrimonial	**12.396**	4.485	-	-
Prejuízo ajustado	**(87)**	(34)	**(11.783)**	(5.419)
Variações de ativos e passivos				
Impostos a recuperar	**(1)**	-	**(3.736)**	(202)
Adiantamento a fornecedores	**1**	-	**7**	(5)
Despesas antecipadas	-	-	**132**	(99)
Outros ativos	-	-	**(186)**	(12.501)
Fornecedores	**21**	-	**3.944**	28
Salários e encargos	-	-	**8.970**	321
Obrigações tributarias	**2**	-	**415**	(84)
Caixa aplicado nas atividades operacionais	**(64)**	(34)	**(2.237)**	(17.961)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	-	(1.194)	-	(1.194)
Aquisição de imobilizado	-	-	**(5.804)**	(198)
Aumento do intangível	-	-	**(24.029)**	-
Aplicações Financeiras	-	-	**(103.964)**	-
Caixa aplicado nas atividades de investimento	-	(1.194)	**(133.797)**	(1.392)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Integralização de capital	**93**	898	**205.485**	93.400
Adiantamento para futuro aumento de capital	**(9)**	-	**(9)**	(2.504)
Debêntures	-	-	**(61.928)**	43.464
Capitalização de Reserva	-	346	**100.000**	345
Arrendamentos pagos	-	-	**(3.866)**	(331)
Caixa originado nas ativ. de financiamento	**84**	1.244	**239.682**	134.374
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	**20**	16	**103.648**	115.021
Caixa e equivalentes de caixa - início exercício	**16**	-	**115.039**	18
Caixa e equivalentes de caixa - final exercício	**36**	16	**218.687**	115.039
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	**20**	16	**103.648**	115.021

DIRETORIA

Karel Luketic - Diretor Financeiro

Fernando Quiqueto de Lima - Contador - CRC nº: 1SP 270.574/O-6

A íntegra das Demonstrações Financeiras encontra-se arquivada na sede da Companhia.