Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas acompanhadas do relatório do auditor independente em 31 de dezembro de 2025

Ref.: Relatório nº 265S4-021-PB

Índice

	Página
Relatório da Administração	3
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas	7
Demonstrações contábeis individuais e consolidadas	10
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025	16

RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Empresa, seguindo a resolução CVM 156, de 23 de junho de 2022, apresentou o seguinte EBITDA (*Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*) ou LAJIDA (Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), individual e consolidado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Lucro do exercício	(3.128)	(33.997)	(2.156)	(3.733)
Despesas (receitas) financeiras	3.076	11.133	15.109	44.373
Depreciações e amortizações	1.853	3.299	27.766	25.122
Provisão IRPJ e CSLL	2.679	(10.578)	7.092	(4.554)
Resultado de Equivalência Patrimonial	15.587	52.427	-	-
EBITDA	20.067	22.284	47.812	61.208
Outras despesas (receitas) não operacionais líquidas	2.578	-	2.578	-
EBITDA ajustado	22.645	22.284	50.390	61.208

O saldo de outras despesas/receitas líquidas não operacionais, refere-se a vendas de subprodutos gerados pelo processo e pela diferença do abatimento de despesas com depreciação e baixas de ativos imobilizados.

O mesmo EBITDA, apresentado em Dólar americano, conforme as taxas:

	2025	**2024**
Taxa de câmbio média mensal	5,5024	5,39

É assim demonstrado:

	Controladora		Consolidado	
Em US$	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Lucro do exercício	(569)	(6.308)	(392)	(693)
Despesas (Receitas) financeiras	559	2.065	2.746	8.233
Depreciações e amortizações	337	612	5.046	4.661
Provisão IRPJ e CSLL	487	(1.963)	1.289	(845)
Resultado de Equivalência Patrimonial	2.833	9.728	-	-
EBITDA	3.647	4.134	8.689	11.356
Outras despesas (receitas) não operacionais líquidas	469	-	469	-
EBITDA ajustado	4.115	4.134	9.158	11.356

Divulgação adicional de demonstrações contábeis em moeda estrangeira.

As demonstrações contábeis da Empresa estão sendo apresentadas em reais que é também a sua moeda funcional, e como informação adicional, a Administração entende ser importante as demonstrações contábeis, o balanço patrimonial e a demonstração de resultado em dólares norte-americano para os saldos dos exercícios de 2025 e 2024 (comparativo). Para isso, a Administração efetuou a conversão dos saldos utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das demonstrações contábeis. Os resultados dessa conversão são reconhecidos em rubrica específica do patrimônio líquido denominada “Ajustes de conversão acumulados”. As taxas de câmbio utilizadas para apresentação suplementar foram as seguintes:

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de dólares - US$)

ATIVO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.316	27	2.736	3.211
Contas a receber	2.905	2.373	6.947	3.928
Estoques:	-	-	-	-
Custos de serviços a faturar	-	-	414	324
Estoque de almoxarifado	44	41	1.211	1.140
Produto agrícola	3.442	4.475	3.667	4.549
Ativo biológico	981	238	1.068	397
Adiantamentos a fornecedores	83	161	626	567
Impostos a recuperar	701	541	835	1.012
Despesas antecipadas	11	10	74	69
Outros ativos	1	4	32	35
Total do ativo circulante	9.484	7.870	17.609	15.232
Ativo não circulante				
Realizável em longo prazo:				
Títulos e valores mobiliários	18	16	62	55
Depósito restrito	-	-	1.381	1.740
Partes relacionadas	25.319	9.818	655	-
Direito de uso	2	11	89	66
Investimentos	52.258	22.937	-	-
Imobilizado	1.254	1.303	59.130	56.606
Intangível	6	7	11.004	9.723
Total do ativo não circulante	78.857	34.092	72.321	68.190
Total do ativo	88.341	41.962	89.931	83.422

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de dólares - US$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Empréstimos e financiamentos	4.250	-	6.925	19.401
Fornecedores	1.808	259	2.413	831
Obrigações trabalhistas	77	60	836	712
Obrigações tributárias	62	328	626	926
Adiantamento de clientes	542	719	575	735
Dividendos a pagar	-	-	2.489	4.888
Passivo de Arrendamento	2	12	90	71
Total do passivo circulante	6.743	1.377	13.953	27.564
Passivo não circulante				
Empréstimos e financiamentos	12.750	-	14.958	25.308
Passivo fiscal diferido	1.430	838	3.027	2.313
Provisão para contingências	-	57	-	79
Fornecedores	-	-	2.961	2.212
Passivo de Arrendamento	-	-	-	-
Partes relacionadas	30.113	31.383	17.500	17.640
Total do passivo não circulante	44.293	32.278	38.446	47.552
Patrimônio líquido				
Capital social	49.096	32.779	49.096	32.779
Ações em Tesouraria	-	(14.555)	-	(14.555)
Reserva de capital	2.844	2.584	2.844	2.584
Reserva legal	850	755	850	755
Reserva avaliação patrimonial	-	-	-	-
Reserva de lucros	(15.485))	(13.254)	(15.485)	(13.254)
Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores	37.306	8.308	37.306	8.308
Participação de não controladores	-	-	227	-
Total do patrimônio líquido	37.306	8.308	37.532	8.308
Total do passivo e patrimônio líquido	88.341	41.962	89.931	83.423

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações de resultado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de dólares - US$)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida dos serviços prestados	3.665	12.769	25.084	31.863
Variação do valor justo do ativo biológico e produto agrícola	(692)	2.832	(727)	2.867
Custos dos serviços prestados	(3.709)	(10.225)	(11.407)	(18.355)
Lucro bruto	(735)	5.376	(12.950)	16.375
Despesas gerais e administrativas	(1.194)	(1.859)	(9.104)	(10.083)
Outras Receitas (despesas) operacionais	(427)	6	(202)	404
Resultado antes da despesas (receitas) financeiras liquidas e impostos	(2.356)	3.522	3.643	6.696
Receitas financeiras	193	117	674	744
Despesas financeiras	(3.085)	(416)	(6.375)	(7.041)
Variação cambial	2.333	(1.766)	2.956	(1.936)
Resultado com Derivativos		-		-
Despesas (receitas) financeiras líquidas	(559)	(2.065)	(2.746)	(8.233)
Participação nos resultados das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	2.833	(9.728)	-	-
Perda com distribuição desproporcional de dividendos		-		-
Resultado antes dos impostos	(82)	(8.271)	897	(1.538)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(865)	(1.198)
Impostos de renda e contribuição social diferido	(487)	1.963	(424)	2.043
Resultado do exercício	(569)	(6.308)	(392)	(693)

AGRADECIMENTOS

Finalizando, queremos expressar os nossos agradecimentos aos usuários, parceiros, clientes, acionistas, instituições governamentais, financiadores, prestadores de serviços e todos os colaboradores da Companhia.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
Av. Luiz Eduardo Toledo Prado, 870 - 6º andar, Sala 602 - Vila do Golf - Ribeirão Preto (SP) Brasil
T +55 16 3103-8940
www.grantthornton.com.br

Aos acionistas e diretores da
Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.
Ipuã – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuas e consolidadas da Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

© 2026 Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. Todos os direitos reservados | Status Ager | GTB55763

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e pela adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta à tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;

- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Ribeirão Preto, 29 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-036.768/O-4 F SP



Marcelo Castro Valentini
Contador CRC 1SP-239.472/O-2

© 2026 Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. Todos os direitos reservados | Status Ager | GTB55763

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Ativo

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	7.242	165	15.054	19.886
Contas a receber	6	15.984	14.695	38.227	24.325
Estoques					
Custos de serviços a faturar	7.a	-	-	2.277	2.006
Estoque de almoxarifado	7.b	245	253	6.665	7.060
Produto agrícola	7.c	18.938	27.709	20.176	28.171
Ativo biológico	8	5.398	1.477	5.877	2.458
Adiantamentos a fornecedores	9	457	995	3.445	3.509
Impostos a recuperar	-	3.855	3.352	4.593	6.266
Despesas antecipadas	-	60	63	406	430
Outros ativos	-	6	27	174	216
Total do ativo circulante		**52.185**	**48.736**	**96.894**	**94.327**
Ativo não circulante					
Realizável em longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	-	100	100	341	341
Depósito restrito	13	-	-	7.600	10.776
Partes relacionadas	18	139.315	60.796	3.601	-
Investimentos	10	287.544	142.031	-	-
Imobilizado	11	6.898	8.071	325.357	350.521
Direito de uso	-	12	68	490	410
Intangível	12	33	43	60.551	60.205
Total do ativo não circulante		**433.902**	**211.109**	**397.940**	**422.253**
Total do ativo		**486.087**	**259.845**	**494.834**	**516.580**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Passivo e patrimônio líquido

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	13	23.385	-	38.103	120.134
Fornecedores	14	9.951	1.602	13.276	5.144
Obrigações trabalhistas	15	424	369	4.598	4.412
Obrigações tributárias	16	344	2.033	3.445	5.732
Adiantamento de clientes	19	2.985	4.450	3.163	4.551
Dividendos a pagar	-	-	-	13.693	30.268
Passivo de arrendamento	-	13	74	497	441
Total do passivo circulante		**37.102**	**8.528**	**76.775**	**170.682**
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	13	70.154	-	82.304	156.716
Passivo fiscal diferido	17	7.867	5.189	16.655	14.321
Provisão para contingências	26	-	350	-	490
Fornecedores	14	-	-	16.291	13.695
Partes relacionadas	18	165.694	194.335	96.292	109.233
Total do passivo não circulante		**243.715**	**199.874**	**211.542**	**294.455**
Patrimônio líquido	20				
Capital social	-	270.148	202.975	270.148	202.975
Ações em tesouraria	-	-	(90.131)	-	(90.131)
Reserva legal	-	4.676	4.676	4.676	4.676
Reserva de capital	-	15.649	15.998	15.649	15.998
Lucros / prejuízos acumulados	-	(85.203)	(82.075)	(85.203)	(82.075)
Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores	**-**	**205.270**	**51.443**	**205.270**	**51.443**
Participação de não controladores	-	-	-	1.247	-
Total do patrimônio líquido		**205.270**	**51.443**	**206.517**	**51.443**
Total do passivo e patrimônio líquido		**486.087**	**259.845**	**494.834**	**516.580**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida dos serviços prestados	**21**	**20.169**	**68.821**	**138.023**	**171.727**
Variação do valor justo do ativo biológico e produto agrícola	8	(3.808)	15.261	(3.999)	15.452
Custos dos serviços prestados	22	(20.406)	(55.110)	(62.768)	(98.926)
Lucro bruto		**(4.045)**	**28.972**	**71.256**	**88.253**
Despesas gerais e administrativas	22	(6.568)	(10.018)	(50.095)	(54.344)
Outras Receitas (despesas) operacionais	23	(2.347)	31	(1.114)	2.177
Resultado antes da despesas (receitas) financeiras liquidas e impostos		**(12.960)**	**18.985**	**20.047**	**36.086**
Receitas financeiras	24	1.061	632	3.707	4.011
Despesas financeiras	24	(16.975)	(2.245)	(35.079)	(37.950)
Variação cambial	24	12.838	(9.520)	16.263	(10.434)
Despesas (receitas) financeiras líquidas	**24**	**(3.076)**	**(11.133)**	**(15.109)**	**(44.373)**
Participação nos resultados das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	10	15.587	(52.427)	-	-
Perda com distribuição desproporcional de dividendos		-	-		
Resultado antes dos impostos		**(449)**	**(44.575)**	**4.938**	**(8.287)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	17	-	-	(4.759)	(6.455)
Impostos de renda e contribuição social diferido	17	(2.679)	10.578	(2.334)	11.009
Resultado do exercício		**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**
Resultado do período atribuível aos					
Acionistas controladores				(3.128)	(33.997)
Acionistas não controladores				973	30.264
Resultado do exercício		**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total	**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**
Resultado abrangente atribuído aos				
Acionistas controladores			(3.128)	(33.997)
Acionistas não controladores			973	30.264
Total do resultado abrangente do exercício	**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de capital	Reserva de lucros	Prejuízos acumulados	Total	Não controladores	Total patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**157.216**	**-**	**4.676**	**15.989**	**26.959**	**-**	**204.840**	**14**	**204.854**
Ações em tesouraria	-	(101.101)	-	-	-	-	(101.101)	-	(101.101)
Distribuição de dividendos	45.759	-	-	-	(60.208)	-	(14.449)	(30.268)	(44.717)
Juros sobre Capital Próprio	-	10.970	-	-	(12.906)	-	(1.936)	-	(1.936)
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	(1.923)	-	(1.923)	-	(1.923)
Alteração de participação de não controladores	-	-	-	9	-	-	9	(10)	(1)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	(33.997)	(33.997)	30.264	(3.733)
Destinação do resultado	-	-	-	-	48.078	(48.078)	-	-	-
								-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**202.975**	**(90.131)**	**4.676**	**15.998**	**-**	**(82.075)**	**51.443**	**-**	**51.443**
Aquisição Ações em tesouraria	-	90.131	-	-	-	-	90.131	-	90.131
Integralização de capital	67.173	-	-	-	-		67.173		67.173
Alteração de participação de não controladores	-	-	-	(349)	-	-	(349)	274	(75)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	(3.128)	(3.128)	973	(2.155)
							-		
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**270.148**	**-**	**4.676**	**15.649**	**-**	**(85.203)**	**205.270**	**1.247**	**206.517**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício		**(3.128)**	**(33.997)**	**(2.155)**	**(3.733)**
Ajustado por					
Depreciação e amortização	11	1.122	1.251	25.469	24.368
Tributos diferidos	17	2.679	(10.578)	2.334	(11.009)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(15.587)	52.427	-	-
Variação valor justo ativo biológico e produto agrícola	8	3.808	(15.261)	3.999	(15.452)
Diminuição devido à colheita	8		23.795	-	25.173
Provisão para contingências	26	(350)	350	(490)	385
Juros reconhecidos	13	13.539	2.036	34.395	30.403
Total		**2.083**	**20.023**	**63.552**	**50.135**
Variação dos ativos e passivos					
Contas a receber	-	(1.289)	26.973	(13.902)	28.369
Custo dos serviços a faturar	-	-	-	(271)	2.224
Estoque almoxarifado	-	8	-	395	381
Produto agrícola	-	8.771	3.962	7.995	3.817
Ativo biológico	8	(7.729)	(9.981)	(7.418)	(11.550)
Adiantamento a fornecedores	-	538	716	64	796
Impostos a recuperar	-	(503)	(1.571)	1.673	(2.020)
Outros ativos	-	23	235	66	372
Direito de uso	-	56	763	(80)	847
Contas a pagar	-	8.349	453	10.728	(7.239)
Obrigações trabalhistas e encargos	-	55	(14)	186	(748)
Impostos a pagar	-	(1.689)	(1.111)	(2.287)	(562)
Adiantamentos de clientes	-	(1.465)	(871)	(1.388)	(1.701)
Arrendamento a pagar	-	(61)	(775)	56	(835)
Outros passivos	-	-	-	-	-
Juros pagos	13	-	(2.817)	(91.910)	(13.057)
Caixa gerado pelas (consumido pelas) atividades operacionais		**7.147**	**35.985**	**(32.541)**	**49.229**
Depósito restrito	-	-	-	3.176	(1.138)
Investimento em controladas	10	(129.926)	(206)	-	-
Aquisição de intangível	12	10	(48)	(346)	(2.181)
Aquisição de imobilizado	11	51	55	(305)	(22.585)
Fluxo de caixa aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimento		**(129.865)**	**(199)**	**2.525**	**(25.904)**
Partes relacionadas	-	(107.160)	100.654	(16.542)	108.887
Aumento de capital	-	67.173	45.759	67.173	45.759
Ações em tesouraria	-	90.131	(101.101)	90.131	(101.101)
Captação de empréstimos	13	80.000	-	80.000	20.000
Pagamento empréstimos e financiamentos	13	-	(27.400)	(178.928)	(64.672)
Pagamento de dividendos	13	-	(60.208)	-	(90.476)
Juros sobre Capital Próprio	-	-	(1.936)	-	(1.936)
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	(1.923)	-	(1.923)
Alteração de participação de não controladores	-	(349)	9	(75)	(1)
Dividendos a pagar	-	-	-	(16.575)	30.268
Caixa líquido gerado nas (consumido pelas) atividades de financiamento		**129.795**	**(46.146)**	**25.184**	**(55.195)**
Redução (aumento) no caixa e equivalentes de caixa		**7.077**	**(10.360)**	**(4.832)**	**(31.870)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	165	10.525	19.886	51.756
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	-	7.242	165	15.054	19.886
Redução (aumento) no caixa e equivalentes de caixa		**7.077**	**(10.360)**	**(4.832)**	**(31.870)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A. (Satus Brasil, Companhia) é uma empresa constituída sob a forma de sociedade por ações fechada, fundada em 04 de dezembro de 2013, com sede atual na cidade de Ipuã, Estado de São Paulo, na Rodovia Acesso Paulino Clemente, SP-101/345, s/n, CEP 14.610-000 inscrita no CNPJ/MF sob o nº 19.371.553.0001-89.

A Companhia começou a tomar corpo a partir da data do fechamento da operação que ocorreu em 30 de abril de 2019 como resultado do *Sales and Purchase Agreement* (SPA), firmado em 21 de fevereiro de 2019 pelo qual a Satus Brasil passou a deter 75% do capital social da Tecnoseeds Participações e 22,5% da Tecnoseeds Brasil Sementes. A aquisição do controle da Tecnoseeds Participações teve como principal objetivo a conquista de *market share* expandindo sua atuação na América Latina e maior gama de serviços. A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a prestação de serviços de produção, beneficiamento de sementes e armazenagem.

Todas as controladas da Companhia são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas, são as seguintes:

- **Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.**

Localizada na cidade de Uberlândia, estado de Minas Gerais, tem por objeto a prestação de serviços de produção, beneficiamento e armazenagem de sementes, principalmente sementes de milho.

- **ITP Beneficiamento de Sementes Ltda.**

Localizada na cidade de Ipuã, estado de São Paulo, tem por objeto a prestação de serviços de produção, beneficiamento e armazenagem de sementes, principalmente sementes de milho.

- **SHG Sementes e Serviços Ltda.**

Localizada na cidade de Santa Helena de Goiás, estado de Goiás, tem por objeto a prestação de serviços de produção, beneficiamento e armazenagem de sementes, principalmente sementes de milho.

- **Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda**

Localizada na cidade de Santa Helena de Goiás, estado de Goiás, tem por objeto pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências físicas e naturais, a prestação de serviços de preparação de terreno, cultivo, colheita e outras atividades de apoio à agricultura e a produção de sementes certificadas.

- **Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.**

Localizada em Uberlândia, Estado de Minas Gerais, a Sociedade tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a prestação de serviços de produção, beneficiamento de sementes e armazenagem.

a) Combinação de negócios

Para aquisição de 75% dos ativos líquidos identificados e passivos assumidos da Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda., avaliados a valor justo em R$ 87.489.960 (oitenta e sete milhões, quatrocentos e oitenta e nove mil, novecentos e sessenta reais), conforme balanço patrimonial de transição, bem como da aquisição direta de 21% sobre a controlada TBS, cujo patrimônio líquido proporcional ao valor justo é de R$ 11.911.586 (Onze milhões, novecentos e onze mil, quinhentos e oitenta e seis reais), a Satus Brasil assumiu obrigação de pagamento – "contra prestação transferida" – no total de USD$ 37,611,000 (trinta e sete milhões, seiscentos e onze mil dólares americanos), correspondentes, em 30 de abril de 2019, a R$ 148.386.678 (Cento e quarenta e oito milhões, trezentos e oitenta e seis mil, seiscentos e setenta e oito reais), os quais foram liquidados em dinheiro, em parcela única, sendo:

- R$ 121.140.437 (cento e vinte e um milhões, cento e quarenta mil, quatrocentos e trinta e sete reais) pagos pela compra de 75% da Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.; e

- R$ 27.246.242 (vinte e sete milhões, duzentos e quarenta e seis mil, duzentos e quarenta e dois reais) pagos pela compra de 21% da Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.

Em reais	**-**	**-**
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	**100%**	**75%**
Patrimônio líquido total da adquirida	52.185.563	39.139.172
Relacionamento contratual de clientes		40.655.461
Empréstimos e financiamentos		1.899.470
PL a valor justo		81.694.103
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	**100%**	**21%**
Patrimônio líquido total da adquirida	27.085.572	5.687.970
Relacionamento contratual de clientes		5.691.765
Empréstimos e financiamentos		531.852
PL a valor justo		11.911.587
Total PL a valor justo - adquirido		**93.605.690**
Valor pago		148.386.678
Goodwill		54.780.988

Após cálculo da diferença entre o valor da contraprestação transferida e o valor justo dos ativos líquidos identificados, apurou-se um *goodwill* de R$ 54.780.988 (cinquenta e quatro milhões, setecentos e oitenta mil, novecentos e oitenta e oito reais).

2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Base de preparação das demonstrações contábeis

2.1.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A administração da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias e constantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às informações utilizadas pela administração da Companhia na sua gestão.

Essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas pela Diretoria em 29 de maio de 2026.

2.1.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as demonstrações contábeis apresentadas em reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.1.3. Continuidade

A administração avaliou a habilidade da Companhia e suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que a Controladora possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse princípio.

2.2. Bases de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas, encerradas na mesma data-base, sendo consistentes com as práticas contábeis descritas na Nota Explicativa nº 3.

O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. Nos casos aplicáveis, a existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla, ou não, outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas, nos casos aplicáveis, a partir da data em que o controle cessa.

As controladas foram consolidadas integralmente incluindo as contas de ativo, passivo, receitas e despesas segundo a natureza de cada conta, complementada com as eliminações de; **(a)** saldos de investimentos e do patrimônio líquido; **(b)** saldos de contas correntes e outros saldos integrantes do ativo e/ou passivo mantidos entre as empresas consolidadas; **(c)** receitas e despesas, bem como lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é resumida como segue:

	% - Participação acionária	
Controladas diretas	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	100%	100%
Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda.	100%	100%
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	90,5%	22,5%

	% - Participação acionária	
Controladas indiretas	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	9,5%	77,5%
ITP Beneficiamento de Sementes Ltda.	99,9%	99,9%
SHG Sementes e Serviços Ltda.	99,9%	99,9%

2.3. Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2), para fins de demonstrações contábeis da Controladora.

Com base no método da equivalência patrimonial, os investimentos nas controladas são contabilizados no balanço patrimonial da Controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária nas controladas.

A participação societária nas controladas são apresentadas na demonstração do resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido ou prejuízo atribuível aos acionistas da Controladora.

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas no mesmo período de divulgação da Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento das demonstrações contábeis, se há evidência objetiva de que o investimento na controlada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

2.4. Reforma Tributária no Brasil

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares ("LC"), que deverão ser encaminhadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá os tributos PIS, Cofins, ICMS e ISS. Foi criado um Imposto Seletivo ("IS") de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos das LC. A Empresa está em processo de avaliação de potenciais impactos da citada reforma tributária.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas a administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 11 –** Valor residual e vida útil estimada do ativo imobilizado;
- **Nota Explicativa nº 12 –** Mensuração e vida útil do ativo intangível; e
- **Nota Explicativa nº 17 –** Reconhecimento de impostos diferidos decorrentes da adoção inicial do Pronunciamento Técnico CPC 27 – Ativo Imobilizado.

3. Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas pela Companhia e suas controladas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, exceto nos casos indicados em contrário.

a) Receita operacional

Venda de produtos

A receita é reconhecida quando (ou à medida que) a Entidade satisfaz suas obrigações de desempenho por meio da transferência do controle das sementes ou serviços de beneficiamento ao cliente, refletindo a contraprestação à qual espera ter direito.

A receita de venda de sementes é mensurada pelo valor da contraprestação esperada, líquida de impostos, descontos comerciais, devoluções e incentivos. O reconhecimento ocorre, em geral, no momento da entrega dos produtos ao cliente, conforme os termos contratuais, quando há a transferência do controle e a aceitação quanto às especificações de qualidade.

Nos serviços de beneficiamento de sementes, a receita é reconhecida ao longo do tempo ou na conclusão do serviço, conforme a transferência dos benefícios ao cliente.

Descontos, devoluções e outros componentes variáveis são estimados e reconhecidos como redução da receita quando for altamente provável que não haverá reversão significativa. Quando aplicável, são reconhecidas provisões para devoluções.

A receita é registrada apenas quando for provável o recebimento dos benefícios econômicos e os valores puderem ser mensurados de forma confiável.

b) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem os juros sobre aplicações financeiras, juros e multa sobre conta a receber de clientes. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem basicamente as despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, despesas bancárias, IOF e juros sobre mútuos.

c) Benefícios aos empregados

Plano de benefícios

A Companhia e suas controladas fornecem aos seus colaboradores benefícios que englobam basicamente: plano de assistência médica, assistência odontológica, cesta básica, seguro de vida, auxílio-creche, vale-refeição, vale-transporte, transporte fretado e participação nos lucros e resultados. A Companhia não possui benefícios pós-emprego.

Benefícios de curto prazo aos empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia e suas controladas tenham uma obrigação legal ou construtiva presente de pagar esse montante em função de serviço prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

d) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 mil para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos.

i) Imposto corrente

O imposto corrente é o imposto a pagar estimado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas alíquotas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

ii) Imposto diferido

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

e) Caixa e equivalentes de caixa

O caixa da Companhia e de suas controladas compreende o numerário em espécie e depósitos bancários disponíveis. Os equivalentes de caixa são aplicações financeiras que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Os equivalentes de caixa são mantidos, normalmente, com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo.

f) Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos no decurso normal das atividades da Companhia e de suas controladas. As contas a receber são reconhecidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, deduzidos da Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos.

g) Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia correspondem, substancialmente, às culturas de sorgo e milho e são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda.

As lavouras de sorgo são culturas temporárias, nas quais o produto agrícola é colhido após um período que varia de 110 a 180 dias após a data de plantio, dependendo da cultura, variedade, localização geográfica e condições climáticas. Essas lavouras são cultivadas pela Companhia com o objetivo de colher e comercializar o produto agrícola correspondente.

As premissas significativas utilizadas na determinação do valor justo desses ativos biológicos estão demonstradas na Nota Explicativa nº 8.

O valor justo dos ativos biológicos é determinado no seu reconhecimento inicial e na data-base das demonstrações contábeis. O ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos é determinado pela diferença entre o valor justo e os custos incorridos com plantio e tratos culturais dos ativos biológicos até o momento da avaliação sendo registrado no resultado do período na rubrica "variação do valor justo dos ativos biológicos e produtos agrícolas".

h) Imobilizado

i) Reconhecimento e mensuração

Bens do imobilizado são apresentados pelo custo histórico de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e perdas acumuladas de redução ao valor recuperável, quando necessária.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela administração.

Quando partes significativas do item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, a Companhia e suas controladas reconhecem como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são mensurados pela comparação entre o valor líquido obtido da alienação com o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

ii) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

iii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é geralmente reconhecida no resultado, a menos que o montante esteja incluído no valor contábil de outro ativo.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado estão descritas na Nota Explicativa nº 11.

Os métodos de depreciação, o prazo de vida útil econômica e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

i) Ativos intangíveis

Softwares

Os softwares adquiridos de terceiros para uso nas operações são incluídos nos ativos intangíveis, bem como as melhorias a eles aplicadas.

Marcas e patentes

As marcas e patentes registradas para garantir o direito de uso e criações são controladas nos ativos intangíveis a fim de garantir seu reconhecimento ao longo do período de utilidade deste. Os valores registrados referem-se aos custos de aquisição e registro das marcas.

Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados nos ativos específicos aos quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Amortização

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

Softwares	05 anos
Marcas e patentes	Indefinida

Ágio (*goodwill*)

O ágio resultante na aquisição de controladas é incluído nos ativos intangíveis.

O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Com relação às sociedades investidas registradas por equivalência patrimonial, o valor contábil do ágio é incluído no valor contábil do investimento, e uma perda por redução ao valor recuperável em tal investimento é alocada para o valor contábil do investimento, que faz parte do valor contábil das sociedades investidas registradas por equivalência patrimonial.

j) Instrumentos financeiros

i) Ativos financeiros não-derivativos – Reconhecimento, mensuração e desreconhecimento

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos financeiros inicialmente na data em que foram originados (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado e valor justo através do resultado abrangente) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia e suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento e sua classificação e mensuração seguem o modelo de gestão financeira da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha ativos financeiros classificados e mensurados através do custo amortizado.

Ativos financeiros classificados ao custo amortizado possuem pagamentos fixos ou calculáveis e não são cotados em um mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após a mensuração inicial, os empréstimos e recebíveis são registrados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia e suas controladas efetuam a baixa de um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

ii) Passivos financeiros não-derivativos – Reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia e suas controladas reconhecem os passivos financeiros inicialmente na data em que foram originados (incluindo passivos designados pelo valor justo por meio do resultado ou valor justo através do resultado abrangente) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha passivos financeiros classificados e mensurados através do custo amortizado.

A Companhia efetua a baixa de um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou canceladas.

k) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

A administração revisa ao menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Com base nas informações atualmente disponíveis, a administração desconhece a perda por deterioração de ativos ou mudanças nas circunstâncias de negócio, que justifiquem o reconhecimento de uma perda em função da não recuperação dos referidos ativos.

l) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Sociedade ou suas controladas tem uma obrigação construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

m) Custo dos serviços a faturar

O custo dos serviços a faturar é determinado de acordo com o método de absorção total de custos industriais que representam os custos absorvidos durante a fase de despalha, secagem, classificação, ensacamento e armazenagem de sementes ainda não faturados aos clientes, ajustado, quando necessário, ao valor líquido de realização e obsolescência do processo produtivo.

n) Capitalização de juros

Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam, necessariamente, um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida (ativos qualificáveis), são capitalizados como custos dos respectivos ativos durante a fase de construção. A partir da data em que estejam prontos para o uso, os custos capitalizados são depreciados pela vida útil estimada do ativo.

o) Adoção dos novos requisitos, normas, alterações e interpretações

Os novos requisitos, normas, alterações e interpretações que entraram em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2025, foram:

- **Alteração no CPC 02 – Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio:** estabelece requisitos a mensuração e divulgação de transações em moedas estrangeiras, conversão de saldos e o impacto das flutuações nas taxas de câmbio nas demonstrações contábeis. A adoção está definida para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2025.

Em relação as alterações supracitadas, a Empresa não identificou impactos significativos que viessem a alterar sua divulgação em se tratando de adoção e interpretação das normas.

Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo CPC, mas não estão em vigor para o exercício de 2025:

- **Alterações no CPC 48 e CPC 40 – Classificação e mensuração dos Instrumentos Financeiros:** constitui devem ser classificados e mensurados os ativos e passivos financeiros; além de clarificar como as receitas relacionadas a esses instrumentos devem ser reconhecidas. A adoção está definida para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2026, com possibilidade de adoção antecipada.

- **CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** Nova norma que define nova estrutura para apresentação da Demonstração do resultado, com foco na divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração como parte das demonstrações contábeis e novos princípios de agregação e desagregação de saldos a fim de padronizar e facilitar a comparabilidade e confronto com outros demonstrativos. A adoção obrigatória está definida para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027.

A Empresa não adotou antecipadamente nenhuma norma, e não espera que outras normas que ainda não estão em vigor, além do CPC 51, tenham impacto significativo sobre suas demonstrações contábeis.

4. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos adiante. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

Caixa e equivalentes de caixa

São definidos como ativos destinados à negociação. Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber e outros créditos

O seu valor justo é estimado como o valor presente de fluxo de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Esse valor justo é determinado para fins de divulgação.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Banco - conta corrente	1.735	26	1.869	93
Aplicações financeiras **(*)**	5.507	139	13.185	19.793
Total	**7.242**	**165**	**15.054**	**19.886**

(*) as aplicações financeiras são compostas principalmente por Certificados de Depósito Bancário (CDB) nos Banco do Brasil S.A., Banco Itaú S.A e Banco Bradesco S.A, Banco Santander e Sicoob, além de aplicações em Fundos de Investimento na Caixa Econômica Federal, sendo remuneradas média atreladas ao CDI de 100% a 105% e resgatáveis imediatamente por solicitação da Empresa, por força de compromisso de recompra pelas instituições financeiras, sem perda de remuneração.

Para o presente ano a diretoria do grupo definiu como estratégia a quitação antecipada de dívidas bancárias, com ênfase na CPR emitida pelo Banco do Brasil, a qual foi utilizada para a duplicação da planta Tecnoseeds, sendo este o principal motivo para a redução de caixa e equivalente de caixa.

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Terceiros **(a)**	15.984	14.695	38.227	24.325
Total	**15.984**	**14.695**	**38.227**	**24.325**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
(=) Duplicatas vencidas	-	-	216	425
(=) Duplicatas a vencer	**15.984**	**14.695**	**38.011**	**23.900**
De 01 a 30 dias	12.953	2.807	26.071	7.921
De 31 a 60 dias	352	-	2.211	4.083
De 61 a 90 dias	315	11.888	315	11.896
De 91 a 120 dias	2.364	-	9.414	-
Acima de 120 dias	-	-	-	-
Total	**15.984**	**14.695**	**38.227**	**24.325**

(a) Terceiros

Em 31 de dezembro em 2025, a Companhia possui R$ 38.227 (R$ 24.325 em 2024) a receber referente a prestação de serviços de produção, armazenamento e beneficiamento de sementes de milho a terceiros.

7. Estoque

a) Custos dos serviços a faturar – Consolidado

O saldo da rubrica "custos dos serviços a faturar" representa os custos agregados no processo de beneficiamento durante as fases de despalha, secagem, classificação e ensacamento de sementes de milho e ainda não faturados. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo total de custos dos serviços a faturar, no consolidado, foi de R$ 2.277 (R$ 2.006 em 31 de dezembro de 2024).

b) Almoxarifado

O saldo da rubrica "almoxarifado" é representado por peças de manutenção de máquinas e equipamentos da fábrica adquiridas ao longo do período. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo total de almoxarifado, no individual, foi de R$ 245 (R$ 253 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado, foi de R$ 6.665 (R$ 7.060 em 31 de dezembro de 2024).

c) Produto agrícola

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Insumos e materiais diversos	1.535	1.880	2.069	2.153
Milho	1.694	3.789	2.387	5.606
Sorgo Comercial	5.387	6.044	5.387	6.062
Sorgo Pré comercial	14	736	15	933
Soja	-		12	
Ajuste ao valor justo - Milho	1.276	3.217	1.276	3.380
Ajuste ao valor justo - Sorgo Comercial	8.789	11.601	8.789	11.601
Ajuste ao valor justo - Sorgo pré comercial	243	442	243	442
Total	**18.938**	**27.709**	**20.176**	**30.177**

8. Ativo biológico – controladora e consolidado

Conforme o pronunciamento contábil CPC 29 (R1) – Ativo Biológico a prática do cultivo de sorgo e milho, sendo a variação do valor justo está representada a seguir:

Controladora	Milho	Sorgo	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**45**	**(15)**	**30**
Aumento devido às novas plantações	3.383	6.598	**9.981**
Diminuição devido à Colheita	(5.849)	(17.946)	**(23.795)**
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	3.868	11.393	**15.261**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.447**	**30**	**1.477**
Aumento devido às novas plantações	17.354	177	**17.530**
Diminuição devido à Colheita	(13.403)	(207)	**(13.609)**
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	-	-	**-**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**5.398**	**-**	**5.398**

Consolidado	Milho	Sorgo	Ervilha	Soja	Girassol	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**231**	**40**	**-**	**358**	**-**	**629**
Aumento devido às novas plantações	3.834	6.779	321	616	-	**11.550**
Diminuição devido à Colheita	(6.341)	(18.024)	(321)	(487)	-	**(25.173)**
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	4.059	11.393	-	-	-	**15.452**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.783**	**188**	**-**	**487**	**-**	**2.458**
Aumento devido às novas plantações	**18.278**	**388**	**-**	**1.025**	**-**	**19.691**
Diminuição devido à Colheita	**(14.494)**	**(548)**	**-**	**(1.113)**	**-**	**(16.155)**
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	**(116)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(116)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**5.450**	**28**	**-**	**398**	**-**	**5.877**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia explorava cerca de 432,93 (quatrocentos e trina e dois) hectares, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia explorava cerca de 198,28 (cento e noventa e oito) hectares de terras cultiváveis através de contratos de arrendamentos rurais, localizadas no Estado de Minas Gerais e São Paulo e nelas são cultivadas culturas temporárias, com destaque para sorgo.

O valor justo dos ativos biológicos da Companhia representa o valor, na pendência da colheita do presente ano safra, estimativa de rentabilidade futura estimada, de acordo com o nível III – Abordagem de Receita estabelecido pelo CPC 46 – Mensuração do Valor Justo (IFRS 13), para esses ativos, o qual é determinado por meio da aplicação de premissas estabelecidas pela administração da Companhia.

Principais premissas utilizadas na mensuração do valor justo

- entradas de caixa obtidas pela multiplicação da: **(i)** produção estimada, medida em sacas de 10 kg para a soja e, **(ii)** do preço do mercado futuro de cada produto, quando disponível;

- saídas de caixa representadas pela estimativa de: **(i)** custos necessários para que ocorra a transformação biológica da cultura (tratos culturais) até a colheita; **(ii)** custos com a Colheita, Carregamento e Transporte (CCT); e **(iii)** custo de capital, incluindo o aluguel das terras e de máquinas e equipamentos;

- com base na estimativa de receitas e custos, a Companhia determina o valor justo dos ativos biológicos, que são registrados na rubrica de ativos biológicos e tem como contrapartida a rubrica "variação do valor justo dos ativos biológicos e produtos agrícolas" no resultado do exercício;

- o modelo e as premissas utilizadas na determinação do valor justo representam a melhor estimativa da administração na data das demonstrações contábeis e são revisados anualmente e, se necessário, ajustados.

Análise de sensibilidade

A administração considera que o resultado obtido com a mensuração do valor justo dos ativos biológicos é sensível à variação das premissas descritas acima, e que o resultado real pode vir a aumentar ou reduzir em caso de diferenças entre os valores estimados e aqueles realizados no momento da colheita desses ativos.

A companhia possui contratos de *Take or Pay* com os principais clientes, que totalizam R$ 530 milhões e que se estendem até 2032.

9. Adiantamento a fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	457	995	3.445	3.509
Total	**457**	**995**	**3.445**	**3.509**

10. Investimentos

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Mais valia na aquisição de investimentos	54.781	54.781
Participação em empresas controladas	232.763	87.250
Total	**287.544**	**142.031**

Posição e movimentação dos investimentos em controladas	Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda.
(a) Participação no capital em 31 de dezembro de 2025	**90,42%**	**100,00%**	**100,00%**
(b) Informações das controladas em 31 de dezembro de 2025			
Ativo	248.358	281.615	5.352
Passivo	175.047	113.253	6.484
Patrimônio líquido	73.311	168.362	(1.132)
Capital social	145.658	14.721	11.975
Resultado do exercício	**(15.411)**	**23.618**	**(2.775)**

Posição e movimentação dos investimentos em controladas	Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda.
(a) Participação no capital em 31 de dezembro de 2024	**22,50%**	**100,00%**	**100,00%**
(b) Informações das controladas em 31 de dezembro de 2024			
Ativo	297.608	213.406	5.668
Passivo	336.544	116.504	6.560
Patrimônio líquido	(38.936)	96.902	(892)
Capital social	18.000	14.721	9.440
Resultado do exercício	**(29.710)**	**(12.026)**	**(3.453)**

(c) Investimentos	Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda.	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(2.076)**	**139.181**	**11**	**137.116**
Aumento de capital **(i)**	-	11	1.550	1.561
Equivalência patrimonial	(6.685)	(42.289)	(3.453)	(52.427)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(8.761)**	**96.903**	**(1.892)**	**86.250**
Aumento de capital	127.392	-	4.778	132.170
Equivalência patrimonial	(4.279)	23.884	(4.018)	15.587
Reserva de Capital	(48.064)	47.575	-	(489)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**66.288**	**168.362**	**(1.132)**	**233.518**

(i) em outubro de 2024, a controladora adquiriu 100% da controladora Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.

d) Intangível

Saldos em 31 de dezembro de 2023	**56.136**
Amortização de mais valia de controladas	(1.355)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**54.781**
Amortização de mais valia de controladas	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**54.781**

11. Imobilizado

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, apresentou as seguintes aberturas para os seus ativos imobilizados:

a) Composição imobilizado

		Controladora			Consolidado		
	Taxa de depreciação anual - %	31/12/2024	Adição (baixa)	31/12/2025	31/12/2024	Adição (baixa)	31/12/2025
Terrenos		-	-	-	13.895	-	13.895
Imóveis	4	-	-	-	191.191		191.191
Máquinas e equipamentos	10	9.041	(51)	8.990	164.990	(106)	164.884
Móveis e utensílios	10	6	-	6	1.694	10	1.704
Equipamento de informática, telecomunicação e Laboratório	20	135	-	135	3.331	47	3.378
Veículos	5	1.485	-	1.485	2.487	(272)	2.215
Construção em andamento		-	-	-	20.875	(13.335)	7.540
Instalações	10	210	-	210	47.531	14.120	61.651
Melhorias solo		-	-	-	318	(159)	159
Total do custo do imobilizado		**10.877**	**(51)**	**10.826**	**446.312**	**305**	**446.617**
Avaliação patrimonial de imobilizado		-	-	-	37.774	(927)	36.847
Depreciação acumulada		(2.806)	(1.122)	(3.928)	(133.565)	(24.542)	(158.107)
Valor líquido		**8.071**	**(1.173)**	**6.898**	**350.521**	**(25.164)**	**325.357**

		Controladora			Consolidado		
	Taxa de depreciação anual - %	31/12/2023	Adição (baixa)	31/12/2024	31/12/2023	Adição (baixa)	31/12/2024
Terrenos		-	-	-	13.895	-	13.895
Imóveis	4	-	-	-	103.301	87.890	191.191
Máquinas e equipamentos	10	8.996	45	9.041	99.847	65.143	164.990
Móveis e utensílios	10	2	4	6	1.644	50	1.694
Equipamento de informática, telecomunicação e Laboratório	20	129	6	135	3.217	114	3.331
Veículos	5	1.485	-	1.485	2.812	(325)	2.487
Construção em andamento**(i)**		320	(320)	-	156.130	(135.255)	20.875
Instalações	10	-	210	210	42.881	4.650	47.531
Melhorias solo		-	-	-	-	318	318
Total do custo do imobilizado (a)		**10.932**	**(55)**	**10.877**	**423.727**	**22.585**	**446.312**
Avaliação patrimonial de imobilizado		-	-	-	37.788	(14)	37.774
Depreciação acumulada		(1.564)	(1.242)	(2.806)	(110.107)	(23.458)	(133.565)
Valor líquido		**9.368**	**(1.297)**	**8.071**	**351.408**	**(887)**	**350.521**

(i) Neste período tivemos a ativação da segunda linha de beneficiamento da planta TSBR, que compreende maquinários e edificações, sendo este o motivo da redução do saldo de Construção em Andamento e aumento das referidas classes de imobilizado.

12. Intangível

		Controladora			Consolidado		
	Taxa de amortização anual - %	31/12/2024	Adição (baixa)	31/12/2025	31/12/2024	Adição (baixa)	31/12/2025
Marcas e patentes		-			900		900
Softwares	10	74	-	74	4.668	1.105	4.668
Goodwill ***(*)***		-	-	-	2.147	-	2.147
Goodwill ***(**)***		-	-	-	54.781	-	54.781
Total do custo do intangível		**74**	**-**	**74**	**62.496**	**1.105**	**63.601**
Amortização acumulada		(32)	(9)	(41)	(2.291)	(759)	(3.050)
Valor líquido		**43**	**(9)**	**33**	**60.205**	**346**	**60.551**

	Taxa de amortização anual - %	Controladora			Consolidado		
		31/12/2023	Adição (baixa)	31/12/2024	31/12/2023	Adição (baixa)	31/12/2024
Marcas e patentes		-	-	-	900	-	900
Softwares	10	26	48	74	2.487	2.181	4.668
Goodwill **(*)**		-	-	-	2.147	-	2.147
Goodwill **(**)**		-	-	-	54.781	-	54.781
Total do custo do intangível		**26**	**48**	**74**	**60.315**	**2.181**	**62.496**
Amortização acumulada		(23)	(9)	(32)	(1.395)	(896)	(2.291)
Valor líquido		**3**	**39**	**43**	**58.920**	**1.285**	**60.205**

(*) o valor refere-se ao ágio na aquisição de participação de controlada. O valor contábil dos ativos líquidos na data da aquisição era de R$ 12.678 e o valor de aquisição foi de R$ 14.825; e

(**) o valor refere-se ao ágio na aquisição de participações de controladas, conforme Nota Explicativa nº 1a.

13. Empréstimos e financiamentos

		Taxa de juros ao		Controladora		Consolidado	
Banco	**Descrição**	**ano**	**Vencimento**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Banco do Brasil S.A.	PCA **(a)**	3,50%	15/01/2029	-	-	17.293	22.206
Banco Itaú S.A.	CDI Giro Flex	3,40%+CDI	17/05/2027	-	-	-	56.359
Banco do Brasil S.A	CCB Rural	3,65% + CDI	15/01/2030	-	-	-	169.338
Banco Itaú S.A.	Nota Comercial	2,5% + CDI	10/12/2029	93.539	-	-	-
Caixa Econômica Federal	CCB Rural	12,50%	25/11/2025	-	-		7.713
Caixa Econômica Federal	CCB	12%	14/06/2026	-	-	9.575	21.234
Total				**93.539**	**-**	**26.868**	**276.850**
Circulante				23.385	-	38.103	120.134
Não circulante				70.154	-	82.304	156.716
Total				**93.539**	**-**	**120.407**	**276.850**

(a) Programa de Construção de Armazéns (PCA) – empréstimo obtido por meio de uma linha de crédito específica aplicada na construção da planta de Uberlândia, Minas Gerais;

(b) Nota Comercial – empréstimo obtido com a finalidade de alongar o prazo da dívida anterior e reduzir o CET. Após a captação houve a liquidação integral do CDI Giro flex.

Garantias – Depósito restrito

Em 31 de dezembro de 2025, o empréstimo captado pela controlada Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda. junto ao Banco do Brasil é garantido por um depósito vinculado conforme estabelecido no contrato de empréstimo está registrado na rubrica "Depósito restrito", no ativo não circulante, já os empréstimos das demais empresas do grupo, com depósito restrito, são assim demonstrados:

		Controladora		Consolidado	
Empresa	**Instituição financeira**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	Bradesco	-	-	**393**	377
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Caixa Econômica	-	-	3.000	6.465
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Garantia Energia Elétrica	-	-	861	755
Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda.	Banco do Brasil	-	-	3.346	3179
Total		**-**	**-**	**7.600**	**10.776**

Adicionalmente, o empréstimo de longo prazo é garantido por direitos creditórios futuros, alienação fiduciária das máquinas e dos equipamentos.

Cláusulas restritivas – "*covenants*"

O contrato de empréstimos possui uma cláusula restritiva (*covenants*) que passou a vigorar após o cumprimento de determinadas obrigações acessórias e financeiras estabelecidas. No contrato da Companhia com a instituição financeira, essas obrigações são definidas pelo termo "*completion*" físico-financeiro do projeto. Em 29 de junho de 2025, a instituição financeira declarou o cumprimento cumulativo de todas as condições estabelecidas para o "*completion*" físico-financeiro do projeto, o qual, após a aceitação dessas obrigações acessórias e financeiras, requer que, a partir dessa data, o Índice de Dívida Financeira Líquida/Ebitda: (A)/(B), que seja menor que 3.

Composição por vencimentos (consolidado)

As parcelas dos empréstimos classificadas no não circulante têm os seguintes vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	-	-	120.134
2026	23.385	-	38.103	156.716
2027 até o vencimento final	70.154	-	82.304	-
Total de empréstimo	**93.539**	**-**	**120.407**	**276.850**

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	**-**	**-**	**276.850**	**304.176**
Captação	80.000	-	80.000	20.000
Atualização	13.539	-	34.395	30.403
Pagamento juros	-	-	(91.910)	(13.057)
Pagamento principal	-	-	(178.928)	(64.672)
Saldo final	**93.539**	**-**	**120.407**	**276.850**

14. Fornecedores e outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Monsanto do Brasil Ltda. **(a)**	-	-	14.247	15.890
Outras contas a pagar	9.951	1.602	15.320	2.949
Total	**9.951**	**1.602**	**29.567**	**18.839**
Circulante	9.951	1.602	13.276	5.144
Não circulante	**-**	**-**	**16.291**	**13.695**

O montante de contas a pagar é composto substancialmente pelo valor de R$ 14.247 a pagar à Monsanto do Brasil Ltda. referente à aquisição da SHG Sementes e Serviços Ltda.

Em 31 de dezembro de 2025, o total da dívida possui os seguintes vencimentos:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
2024	-	166
2025	400	4.978
2026	7.750	-
2027 até 2030	8.141	13.695
Total	**16.291**	**18.839**

15. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Férias a pagar	189	154	1.735	1.817
Encargos trabalhistas sobre férias	62	56	596	638
Salários e ordenados a pagar	102	85	1.240	1.114
Encargos trabalhistas sobre salários	71	74	1.027	843
Total	**424**	**369**	**4.598**	**4.412**

16. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS a recolher	176	-	295	2.562
PIS a recolher	-	-	62	58
Cofins a recolher	-	-	283	271
Imposto de renda a recolher	-	-	891	155
Contribuição social a recolher	-	-	378	75
Imposto de renda s/ JCP	-	1.936	-	1.936
Outros	168	97	1.536	675
Total	**344**	**2.033**	**3.445**	**5.732**

17. Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos

Controladora

A Companhia é tributada pelo regime tributário do lucro real, o qual é calculado com base no resultado contábil, ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis. As antecipações efetuadas durante o exercício, conforme previsto na legislação fiscal, são deduzidas do saldo a pagar, quando existente, ou, quando excedentes ao saldo das provisões, registradas como antecipações no ativo circulante ou não circulante.

A reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social devida durante exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrado adiante.

Imposto de renda e contribuição social diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
AVJ - Ativo biológico	4.953	15.261	4.953	15.452
Diferenças temporárias	(12.831)	17.206	(12.831)	19.653
Amortização mais valia	-	(1.355)	-	(2.621)
Realização AAP	-		1.013	(106)
Base de cálculo para IRPJ	**(7.878)**	**31.112**	**(6.865)**	**32.378**
Alíquota do imposto de renda	25%	25%	25%	25%
Imposto de renda diferido sobre o ganho com reavaliação de ativos	**(1.970)**	**7.778**	**(1.716)**	**8.095**
Base de cálculo para CSLL	**(7.878)**	**31.112**	**(6.865)**	**32.378**
Alíquota da contribuição social diferida sobre o ganho com reavaliação de ativos	9%	9%	9%	9%
Contribuição social diferida sobre o ganho com reavaliação de ativos	**(709)**	**2.800**	**(618)**	**2.914**
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	**(2.679)**	**10.578**	**(2.334)**	**11.009**

a) Imposto de renda e contribuição social corrente

Controlada ITP Beneficiamento de Sementes Ltda.

No ano de 2025 e 2024, a Sociedade controlada ITP Beneficiamento de Sementes Ltda. optou por calcular o imposto de renda e a contribuição social com base no lucro presumido. O imposto com base no lucro presumido foi calculado trimestralmente, tendo como base a receita operacional bruta de cada atividade acrescida de outras receitas sujeitas à tributação, multiplicadas pelo percentual de presunção de cada atividade desenvolvida pela Sociedade e pela alíquota vigente de imposto de renda e contribuição social. O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no lucro presumido e recolhidos trimestralmente.

A reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social devida durante exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

Imposto de renda	31/12/2025	31/12/2024
Receita de industrialização por encomenda	23.763	26.439
Base de cálculo do imposto de renda na industrialização por encomenda - 8%	1.901	2.115
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	1.082	1.491
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	585	547
Base de cálculo do imposto de renda	3.569	4.153
Alíquota do imposto de renda	15%	15%
Total do imposto de renda	**(536)**	**(623)**
Base de cálculo do adicional do imposto de renda (excedente de R$240)	3.329	3.913
Total do adicional do imposto de renda - 10%	**(333)**	**(391)**
Despesa com imposto de renda	**(869)**	**(1.014)**

Imposto de renda	31/12/2025	31/12/2024
Base de cálculo da contribuição social na industrialização por encomenda - 12%	2.852	3.173
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	1.082	1.491
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	585	547
Base de cálculo da contribuição social	4.519	5.211
Alíquota da contribuição social	9%	9%
Despesa com contribuição social	**(407)**	**(469)**
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(1.275)**	**(1.483)**

b) Imposto de renda e contribuição social corrente

Controlada Tecnoseeds Brasil Sementes e Serviços Ltda.

A controlada Tecnoseeds Brasil Sementes e Serviços Ltda., com base no art. 13 da Lei nº 9.718/98, alterou seu regime de apuração do imposto de renda e a contribuição social do lucro presumido (como em 2022) para o regime tributário do lucro real, o qual é calculado com base no resultado contábil, ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis. As antecipações efetuadas durante o exercício, conforme previsto na legislação fiscal, são deduzidas do saldo a pagar, quando existente, ou, quando excedentes ao saldo das provisões, registradas como antecipações no ativo circulante ou não circulante.

A reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social devida durante exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

Imposto de renda	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(15.411)	(43.418)
Ajustes decorrentes de adição e exclusão da base de cálculo	(157)	(658)
Lucro real tributado	(15.568)	(44.076)
Alíquota do imposto de renda	15%	15%
Imposto de renda calculado	**-**	**-**
Alíquota adicional do imposto de renda	10%	10%
Imposto de renda adicional calculado	**-**	**-**
Despesa com imposto de renda	**-**	**-**

Contribuição social	31/12/2025	31/12/2024
Lucro real tributado	(15.568)	(44.076)
Alíquota da contribuição social	9%	9%
Contribuição social calculada	**-**	**-**
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**-**	**-**

c) Imposto de renda e contribuição social corrente:

Controlada SHG Sementes e Serviços Ltda.

Durante o exercício de 2025, a Sociedade controlada SHG Sementes e Serviços Ltda., com base no artigo 13 da Lei nº 9.718/98, alterou seu regime de apuração do imposto de renda e a contribuição social do lucro presumido (como em 2023) para o regime tributário do lucro real, o qual é calculado com base no resultado contábil, ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis. As antecipações efetuadas durante o exercício, conforme previsto na legislação fiscal, são deduzidas do saldo a pagar, quando existente, ou, quando excedentes ao saldo das provisões, registradas como antecipações no ativo circulante ou não circulante.

A reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social devida durante exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

Lucro real – Ano 2024

Imposto de renda	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	13.510
Ajustes decorrentes de adição e exclusão da base de cálculo	42
Lucro real tributado	13.552
Alíquota do imposto de renda	15%
Imposto de renda calculado	**2.033**
Alíquota adicional do imposto de renda	10%
Imposto de renda adicional calculado	**1.331**
Incentivo Fiscal - (-) PAT do exercício e anteriores até 2 anos (4%)	(81)
Despesa com imposto de renda	**3.283**

Contribuição social	31/12/2024
Lucro real tributado	13.552
Alíquota da contribuição social	9%
Contribuição social calculada	**1.220**

Despesa com imposto de renda e contribuição social	**4.503**

Lucro Presumido – Ano 2025

Imposto de renda	31/12/2025
Receita de industrialização por encomenda	57.064
Base de cálculo do imposto de renda na industrialização por encomenda - 8%	4.565
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	2.188
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	981
Base de cálculo do imposto de renda	7.735
Alíquota do imposto de renda	15%
Total do imposto de renda	**(1.160)**

Base de cálculo do adicional do imposto de renda (excedente de R$240)	7.495
Total do adicional do imposto de renda - 10%	**(750)**

Despesa com imposto de renda	**(1.910)**

Imposto de renda	31/12/2025
Base de cálculo da contribuição social na industrialização por encomenda - 12%	6.848
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	2.188
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	981
Base de cálculo da contribuição social	10.017
Alíquota da contribuição social	9%
Despesa com contribuição social	**(902)**

Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(2.812)**

d) Imposto de renda e contribuição social corrente

Controlada Tecnoseeds Brasil Adm. e Part Ltda.

Durante o exercício de 2025, a Sociedade controlada Tecnoseeds Brasil Adm. e Part Ltda., com base no artigo 13 da Lei nº 9.718/98, alterou seu regime de apuração do imposto de renda e a contribuição social do lucro presumido (como em 2023) para o regime tributário do lucro real, o qual é calculado com base no resultado contábil, ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis. As antecipações efetuadas durante o exercício, conforme previsto na legislação fiscal, são deduzidas do saldo a pagar, quando existente, ou, quando excedentes ao saldo das provisões, registradas como antecipações no ativo circulante ou não circulante.

A reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social devida durante exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

Lucro real – Ano 2024

Imposto de renda	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.580)
Ajustes decorrentes de adição e exclusão da base de cálculo	7.205
Lucro real tributado	(374)
Alíquota do imposto de renda	15%
Imposto de renda calculado	**-**

Alíquota adicional do imposto de renda	10%
Imposto de renda adicional calculado	**-**

Imposto de renda	31/12/2024
Despesa com imposto de renda	**-**

Contribuição social	31/12/2024
Lucro real tributado	(374)
Alíquota da contribuição social	9%
Contribuição social calculada	**-**
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**-**

Lucro Presumido – Ano 2025

Imposto de renda	31/12/2025
Receita de industrialização por encomenda	-
Base de cálculo do imposto de renda na industrialização por encomenda - 8%	-
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	-
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	1.453
Base de cálculo do imposto de renda	1.453
Alíquota do imposto de renda	15%
Total do imposto de renda	**(218)**
Base de cálculo do adicional do imposto de renda (excedente de R$240)	1.213
Total do adicional do imposto de renda - 10%	**(121)**
Despesa com imposto de renda	**(339)**

Imposto de renda	31/12/2025
Base de cálculo da contribuição social na industrialização por encomenda - 12%	-
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 32%	-
Base de cálculo das outras receitas tributáveis - 100%	1.390
Base de cálculo da contribuição social	1.390
Alíquota da contribuição social	9%
Despesa com contribuição social	**(125)**
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(464)**

	31/12/2025			31/12/2024		
Empresa	**IR**	**CS**	**Total**	**IR**	**CS**	**Total**
Satus Ager Brasil-Serviços Agropecuários S.A.	-	-	**-**	-	-	**-**
Tecnoseeds Brasil Adm. E Part Ltda.	(339)	(126)	**(465)**	-	-	**-**
Tecnoseeds Brasil Sementes E Serviços Ltda.	-	-	**-**	-	-	**-**
ITP Beneficiamento De Sementes Ltda.	(869)	(407)	**(1.276)**	(1.014)	(469)	**(1.483)**
Shg Sementes&Serviços Ltda.	(1.910)	(902)	**(2.812)**	(3.283)	(1.220)	**(4.503)**
Satus Servicos Pre-Comerciais E R&D Ltda.	(142)	(64)	**(206)**	(198)	(87)	**(285)**
Tecnoseeds Brasil Sementes E Serviços Ltda. (Outros)	-	-	**-**	(127)	(57)	**(184)**
Total	**(3.260)**	**(1.498)**	**(4.759)**	**(4.622)**	**(1.833)**	**(6.455)**

Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda diferido sobre avaliação patrimonial dos ativos	5.785	3.815	12.254	6.225
Contribuição social diferida sobre avaliação patrimonial dos ativos	2.082	1.374	4.401	8.096
Total	**7.867**	**5.189**	**(2.334)**	**14.321**

O quadro acima demonstra a composição dos impostos diferidos, acumulados, sendo a movimentação demonstrada no quadro a seguir:

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
Total imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de dezembro de 2023	**15.767**	**25.330**
Amortização de imposto de renda diferido	(7.663)	(7.777)
Amortização de contribuição social diferido	(2.915)	(3.232)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de dezembro de 2024	**5.189**	**14.321**
Amortização de imposto de renda diferido	(5.785)	(7.941)
Amortização de contribuição social diferido	(2.083)	(8.714)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de dezembro de 2025	**(2.679)**	**(2.334)**

18. Partes relacionadas

Operações com o pessoal-chave da administração

A remuneração dos administradores da Companhia totalizou **R$ 1.353** a título de pró-labore, salários e demais despesas gerais e administrativas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (em 31 de dezembro de 2024, R$ 1.937).

Não existe remuneração vinculada a benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo ou remuneração baseada em quotas.

Outras transações com partes relacionadas

As empresas apresentam um saldo de "partes relacionadas" de pessoas jurídicas. A composição dos saldos é:

Controladora	Ativo	Passivo	Pagamentos	Recebimentos	Ativo	Passivo
SHG Sementes e Serviços Ltda.	-	42.257	-	200	200	42.257
Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda	2.200	-	-	20	2.220	-
ITP Beneficiamento de Sementes Ltda.	-	27.053	(400)	1.180	1.180	26.653
Tecnoseeds Brasil Sementes & serviços Ltda.	52.828	15.528	(15.528)	63.967	116.795	(0)
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	5.768	1.000	(1.000)	14.489	18.919	-
Partes relacionadas Pessoa Física	-	108.497	(11.713)	-	-	96.784
Total	**60.796**	**194.335**	**(31.505)**	**79.856**	**139.315**	**165.694**

	31/12/2023				31/12/2024	
Controladora	**Ativo**	**Passivo**	**Pagamentos**	**Recebimentos**	**Ativo**	**Passivo**
SHG Sementes e Serviços Ltda.	-	36.509	5.748	-	-	42.257
Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda	-	-	2.200		2.200	-
ITP Beneficiamento de Sementes Ltda.	-	24.193	2.860	-	-	27.053
Tecnoseeds Brasil Sementes & serviços Ltda.	22.499	-	45.857	-	52.828	15.528
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda.	6.368	700	300	(600)	5.768	1.000
Partes relacionadas Pessoa Física	-	350	108.365	(218)	-	108.497
Total	**28.867**	**61.752**	**165.330**	**(818)**	**60.796**	**194.335**

No presente ano, a companhia identificou um saldo residual intercompany, decorrente de transações com partes relacionadas, no montante de R$ 3.601 que será objeto de compensação no próximo ano, de forma que a posição consolidada esteja em conformidade com todas as partes.

Operações entre partes relacionadas – Reflexo no resultado

	31/12/2025		31/12/2024	
	Receitas	**Despesas**	**Receitas**	**Despesas**
ITP Beneficiamento de Sementes Ltda. **(ii)**		(1.461)	-	(2.203)
Satus Serviços Pré-Comerciais e R&D Ltda **(ii)**		-	-	(10)
SHG Sementes e Serviços Ltda. **(ii)**		(7)	-	(113)
Tecnoseeds Brasil Administração & Participações Ltda. **(i)**		(6.315)	-	(9.326)
Tecnoseeds Brasil Sementes & serviços Ltda. **(ii)**		(4.188)	-	(3.098)
Total		**(11.971)**	**-**	**(14.749)**

(i) repasse de despesas administrativas, realizados mensalmente por meio de rateio baseado na totalidade de lançamentos efetuados, com base nos custos efetivos; e

(ii) receita de prestação de serviço de beneficiamento de sementes.

19. Adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
GDM Genética do Brasil S.A.	747	2.361	747	2.361
Sementes Shull Ltda.	641	641	641	641
Monsanto do Brasil Ltda.	-	-		-
Stine Seed Sementes do Brasil Ltda.	200	961	200	961
Outros	1.397	487	1.575	588
Total	**2.985**	**4.450**	**3.163**	**4.551**

(a) Adiantamento referente ao plantio de milho contratado; e

(b) Adiantamentos referente as etapas de plantio e florescimento de sorgo comercial e pré comercial contratado.

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de outubro de 2024, após deliberação dos acionistas, foi efetivada a aquisição das ações minoritárias, neste primeiro momento adquiridas através de Ações em Tesouraria, conforme pode ser visualizado no quadro abaixo.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia controladora estava representado por 311.478.571 ações ordinárias e nominativas (244.304.991 quotas em 2024), sem valor nominal, valorizado a R$ 270.148.452,00 (R$ 202.974.872,00 em 2024) distribuído da seguinte maneira:

	Quotas	
Quotista	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Seed Partners Brazil LLP	303.525.571	196.653.983
Seed Holdings	7.973.721	-
Ações em Tesouraria	-	47.651.008
Total	**311.478.571**	**244.304.991**

Em setembro, visando efetivar o plano de redução do endividamento, o acionista aportou R$ 119.500.000,00(cento e dezenove milhões e quinhentos mil reais), valor este que foi utilizado para adquirir a totalidade das ações em tesouraria bem como o montante residual foi integralizado em capital. Essa operação se sucedeu com a aquisição, por parte da Satus, de quotas da Tecnoseeds Brasil Sementes, de forma a elevar seu percentual de participação para 90,50%.

b) Reserva de capital

Refere-se ao ágio resultante da reestruturação societária realizada no ano corrente de 2022, conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária de acionistas realizada em 02 de junho de 2022.

c) Reserva de lucros

Refere-se à retenção do saldo remanescente dos lucros acumulados e resultado do período.

d) Reserva Legal

Tem por objetivo assegura a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital. Em 31 de dezembro de 2025, era composta pelo montante total de R$ 4.676 (R$ 4.676 em 2024).

21. Receita operacional líquida

A receita líquida de prestação de serviços de processamento e armazenagem de sementes de milho é a seguinte:

	Controladora		Controladora	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita bruta dos serviços prestados	20.872	69.751	147.314	183.124
Impostos incidentes sobre a prestação de serviços	(703)	(930)	(9.291)	(11.397)
Total	**20.169**	**68.821**	**138.023**	**171.727**

22. Despesas por natureza

A demonstração do resultado da Sociedade está apresentada com base na classificação das despesas de acordo com sua função. A informação dessas despesas de acordo com sua natureza está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Custos dos Serviços a Faturar - início:	6.052	66.451	57.176	60.965
Gás	(0)	-	(1.012)	(1.837)
Agroquímicos E Fertilizantes	(19)	(881)	(52)	(949)
Aluguéis E Arrendamentos	3	(131)	(347)	(1.361)
Comunicações	(96)	(121)	(375)	(382)
Depreciação Do Imobilizado	(1.853)	(1.251)	(27.766)	(24.368)
Despesas De Marketing	(20)	(2)	(22)	(8)
Devedores Duvidosos	-	-	-	(15)
Energia e Água	(4)	(4)	(9.109)	(8.597)
Folha De Pagamento	(7.268)	(10.508)	(36.601)	(44.839)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fretes E Carretos	(286)	(357)	(606)	(693)
Honorários Profissionais	(741)	(428)	(958)	(860)
Impostos E Taxas	(137)	(221)	(884)	(940)
Manutenção Predial, Equip. E Instal.	(347)	(231)	(7.746)	(4.957)
Materiais Consumidos	(12)	(1.131)	(61)	(1.368)
Outras Despesas	(1)	(16)	(1)	(220)
Outros Gastos Com Pessoal	(241)	(836)	(6.818)	(7.466)
Seguros	(221)	(225)	(912)	(1.050)
Serviços De Terceiros	(7.733)	(6.717)	(14.262)	(12.981)
Veiculos	(198)	(339)	(352)	(531)
Viagens	(363)	(451)	(919)	(1.014)
Combustíveis E Lubrificantes	(226)	(145)	(382)	(281)
Despesas Gerais	(17)	(790)	(644)	(478)
Despesas Com Papelaria	(15)	(10)	(133)	(149)
Doações	(3)	(20)	(105)	(141)
Reclassificação - Custos dos serviços a faturar	(13.229)	(106.764)	(59.972)	(98.750)
Total	**(26.974)**	**(65.128)**	**(112.863)**	**(153.270)**
Classificadas como				
Custo dos serviços prestados	(20.406)	(55.110)	(62.768)	(98.926)
Despesas gerais e administrativas	(6.568)	(10.018)	(50.095)	(54.344)
Total	**(26.974)**	**(65.128)**	**(112.863)**	**(153.270)**

23. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Amortização ágio **(a)**	-	(1.355)	-	(1.355)
Outras receitas (despesas)	(2.347)	1.386	(1.114)	3.532
Total	**(2.347)**	**31**	**(1.114)**	**2.177**

(a) ágio conforme Nota Explicativa nº 1a.

24. Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro líquido é classificado da seguinte maneira:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	787	566	3.089	3.694
Outras receitas	275	66	618	317
Total de receitas financeiras	**1.061**	**632**	**3.707**	**4.011**
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	(16.590)	(2.003)	(33.255)	(36.377)
Outras Despesas	(386)	(242)	(1.824)	(1.573)
Total de despesas financeiras	**(16.975)**	**(2.245)**	**(35.079)**	**(37.950)**
Variação cambial	12.838	(9.520)	16.263	(10.434)
Resultado financeiro líquido	**(3.076)**	**(11.133)**	**(15.109)**	**(44.373)**

25. Instrumentos financeiros

a) Considerações gerais

Em 31 de dezembro de 2025, os instrumentos financeiros são basicamente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, outros ativos, contas a pagar, empréstimos e financiamentos de curto prazo e outros passivos, estando os valores desses instrumentos financeiros registrados próximos do seu valor justo.

Categoria de instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
	Classificação	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa **(i)**	Valor justo através do resultado	1.735	26	1.869	94
Aplicações financeiras **(ii)**	Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	5.506	139	13.185	19.793
Aplicações financeiras vinculadas	Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	-	-	7600	10.776
Contas a receber	Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	15.984	14.695	24.440	24.325
Contas a receber - partes relacionadas	Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	139.315	60.796	17.388	-
Outros ativos	Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	7	27	175	216
Empréstimos e financiamentos	Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	93.539	-	120.407	276.850
Contas a pagar - terceiros	Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	9.951	1.602	29.567	18.840
Contas a pagar - partes relacionadas	Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	165.694	194.335	96.292	109.233

(i) referem-se aos recursos necessários de capital de giro das operações. Os equivalentes de caixa estão classificados no nível 2 da hierarquia de valor justo; e

(ii) esse saldo é representado por aplicações com movimentação restrita, conforme exigido pelo empréstimo PCA. De acordo com o contrato, a controlada Tecnoseeds Brasil Sementes & Serviços Ltda. deve manter em conta específica o equivalente à próxima parcela do serviço da dívida e seu uso está restrito ao pagamento do empréstimo. O depósito é remunerado por 90% do CDI.

b) Fatores de riscos financeiros

Risco de taxa de juros

É o risco de que o valor justo ou os fluxos de caixa dos instrumentos financeiros flutuem devido às mudanças na taxa de juros do mercado.

Dessa forma, as variações de ativos e passivos indexados em CDI no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não demonstram uma exposição significativa para as demonstrações contábeis.

Risco de liquidez

A gestão do risco de liquidez implica manter caixa e equivalentes de caixa suficientes para liquidar todos os compromissos assumidos pela Companhia.

A administração monitora o nível de liquidez da Companhia considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às obrigações assumidas com terceiros.

Risco de crédito

É o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. A Companhia adotou a política de apenas negociar com contrapartes que tenham capacidade de honrar seus compromissos, como meio de mitigar o risco de perda financeira.

Risco cambial

Considerando o modelo de operação da Companhia, não há exposições relevantes a riscos cambiais.

Derivativos e divulgação

A Companhia efetuou transações envolvendo instrumentos financeiros derivativos relativos a câmbio (*swap*) e realizou as contabilizações e divulgações necessárias.

Exposição à taxa de juros e índices de correção

O Grupo está exposto a taxas de juros sobre os saldos de aplicações financeiras, contas a receber, créditos com empresas ligadas e empréstimos e financiamentos, conforme Notas Explicativas nºs 4, 5, 10 e 9, respectivamente.

Análise de sensibilidade

O Grupo está exposto a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros e índices de correção monetária.

A Companhia realizou análise de sensibilidade para os instrumentos financeiros expostos a variação de taxas de juros e indexadores. A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação dos indexadores dos ativos e passivos financeiros, levando em consideração a exposição líquida destes instrumentos financeiros mantidos em 31 de dezembro de 2025, como se os referidos saldos estivessem em aberto durante todos os próximos 12 meses, conforme detalhado a adiante.

Ativo financeiro exposto líquido e passivo financeiro exposto líquido: considerou-se a variação entre a taxa estimada para o ano de 2025 (cenário provável) e a taxa efetiva verificada no período de 12 meses findo em 31 de dezembro de 2025, multiplicada pelo saldo exposto líquido em 31 de dezembro de 2025 para calcular o efeito financeiro, caso o cenário provável se materializasse no ano de 2025. Para as estimativas dos efeitos considerou-se um aumento para o passivo financeiro na taxa estimada para 2025 em 25 % no cenário possível e 50 % no cenário remoto.

			Cenários					
			Provável		Aumento do índice em 25%		Aumento do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 2025	Risco	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Empréstimos e financiamentos	93.539	Aumento CDI	14,90%	13.937	18,6%	17.422	22,4%	20.906
Empréstimos e financiamentos	14.247	Aumento IPCA	4,26%	607	5,3%	759	6,4%	910
Total dos passivos financeiros	**107.786**			**14.544**		**18.180**		**21.816**
Impacto no resultado do período apresentado	**107.786**			**14.544**		**18.180**		**21.816**

Dados obtidos no site do Banco Central do Brasil.

O efeito financeiro total estimado, basicamente atrelados ao CDI, referem-se substancialmente a empréstimos e financiamentos. Desta forma, o efeito estimado no lucro líquido e patrimônio líquido estão líquidos das parcelas remanescentes a pagar.

26. Provisões para riscos contingentes – consolidado

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o montante das contingências está quantificado como segue, de conformidade com a possibilidade de perda, com base na opinião dos assessores jurídicos. As perdas prováveis oriundas desses processos estão assim estimadas:

Provisões	31/12/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	-	490
Total	**-**	**490**
A movimentação da provisão:		
Saldo inicial	**490**	**105**
Créditos revertidos	(490)	(2)
Créditos provisionados	-	387
Total	**-**	**490**

Quanto aos processos de natureza civil, trabalhista e tributária, que segundo os assessores jurídicos, com perda possível, totalizam R$ 31.455 (em 31 de dezembro de 2024, R$ 30.881).

27. Seguros

Em 31 de dezembro de 2025, a cobertura de seguros é demonstrada a seguir:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	Data de vigência
Complexo industrial	Incêndio, indenização por danos em terceiros, raio e explosão de qualquer natureza, danos elétricos, responsabilidade civil - operações, vendaval/fumaça, lucros cessantes, roubo ou furto qualificado de bens e mercadorias, responsabilidade civil - guarda de veículos de terceiros e perda ou pagamento de aluguel.	R$ 265.000	De 14 de dezembro de 2024 a 14 de dezembro de 2025

28. Eventos subsequentes

Em janeiro 2026 a companhia liquidou integralmente a Nota Comercial por cerca de R$ 93 milhões. Desta forma, o plano de redução do endividamento atingiu seu objetivo, restando somente dívidas menos expressivas, tanto em valor total quanto em modelo de precificação (taxa juros pré). O recurso foi obtido, em sua maioria, pelo aporte de capital do acionista.

* * *